

Observatoire des forêts d'Afrique Centrale

Recyclage et Partage des expériences des coaches IMET
Session 1

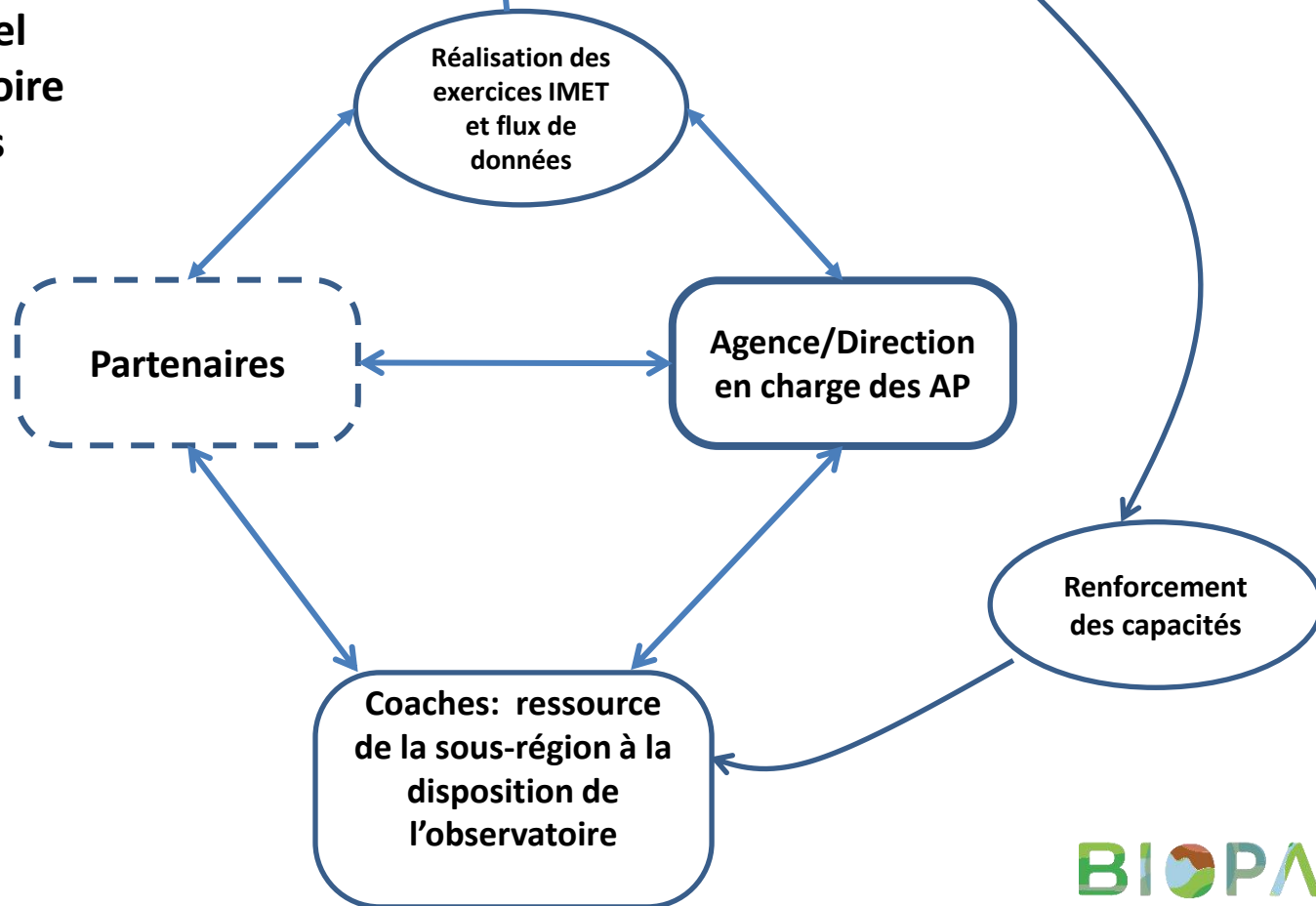
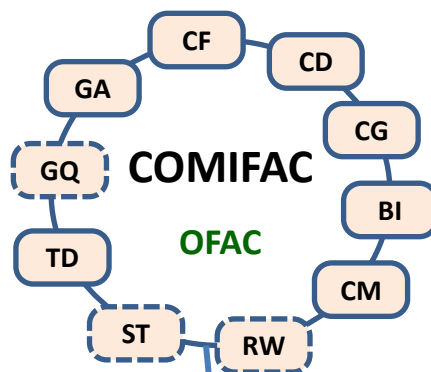
Lien entre Coaches et l'Observatoire



22 Octobre 2020



**Lien fonctionnel
entre l'Observatoire
et les coaches**





A retenir

- Le coach n'est pas un consultant pour l'Observatoire, à cet effet ne sera pas payé pour des tâches accomplies. Par contre il est pris en charge pendant ses descentes sur le terrain et percevra un forfait pour la rédaction des rapports selon les procédures de la COMIFAC (**même taux pour tout le monde, indépendamment du pays, du site, ou des autres statuts du coach**).
- Les fonds pour la mise en œuvre de cette campagne sont disponibles à la COMIFAC et seront transférés aux agences/directions qui désigneront un coach responsable de la gestion desdits fonds.
- La campagne dans les pays se déroulera dans la période allant du 1er novembre 2020 au 31 Janvier 2021. Un calendrier conjointement validé entre la COMIFAC et les agences/directions nationales précisera les dates effectives et les grands jalons.
- Un point sur la question est inscrit à l'agenda de la réunion du SGTAPFS de la COMIFAC qui se tiendra à la fin de ce mois.



Q/R

Observatoire des forêts d'Afrique Centrale

www.observatoire-comifac.net



fac

MERCI
Pour votre attention !

Observatoire des forêts d'Afrique Centrale

Recyclage et Partage des expériences des coaches IMET
Session 2

**Problèmes d'installation et de fonctionnalité :
Comment les contourner ? et comment les
résoudre ?**



22 Octobre 2020



Problèmes liés à l'installation

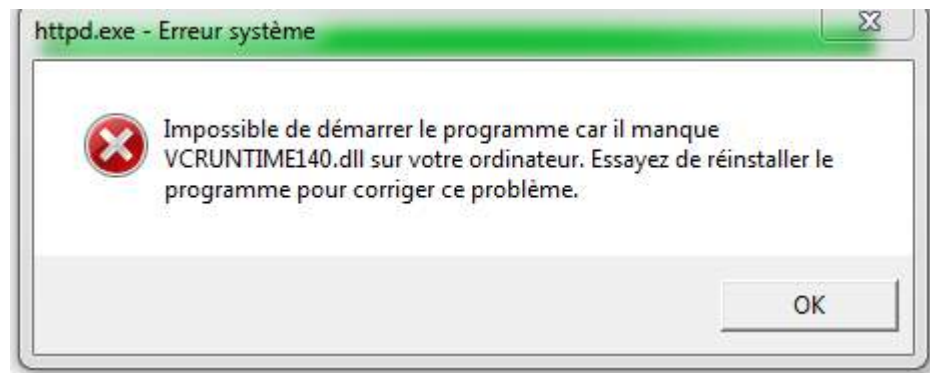
Non mis à jour du système d'exploitation

Système d'exploitation d'origine douteuse

Existence d'un logiciel conflictuel



Erreur de base : Redistribuable Microsoft Visual C++, non installé

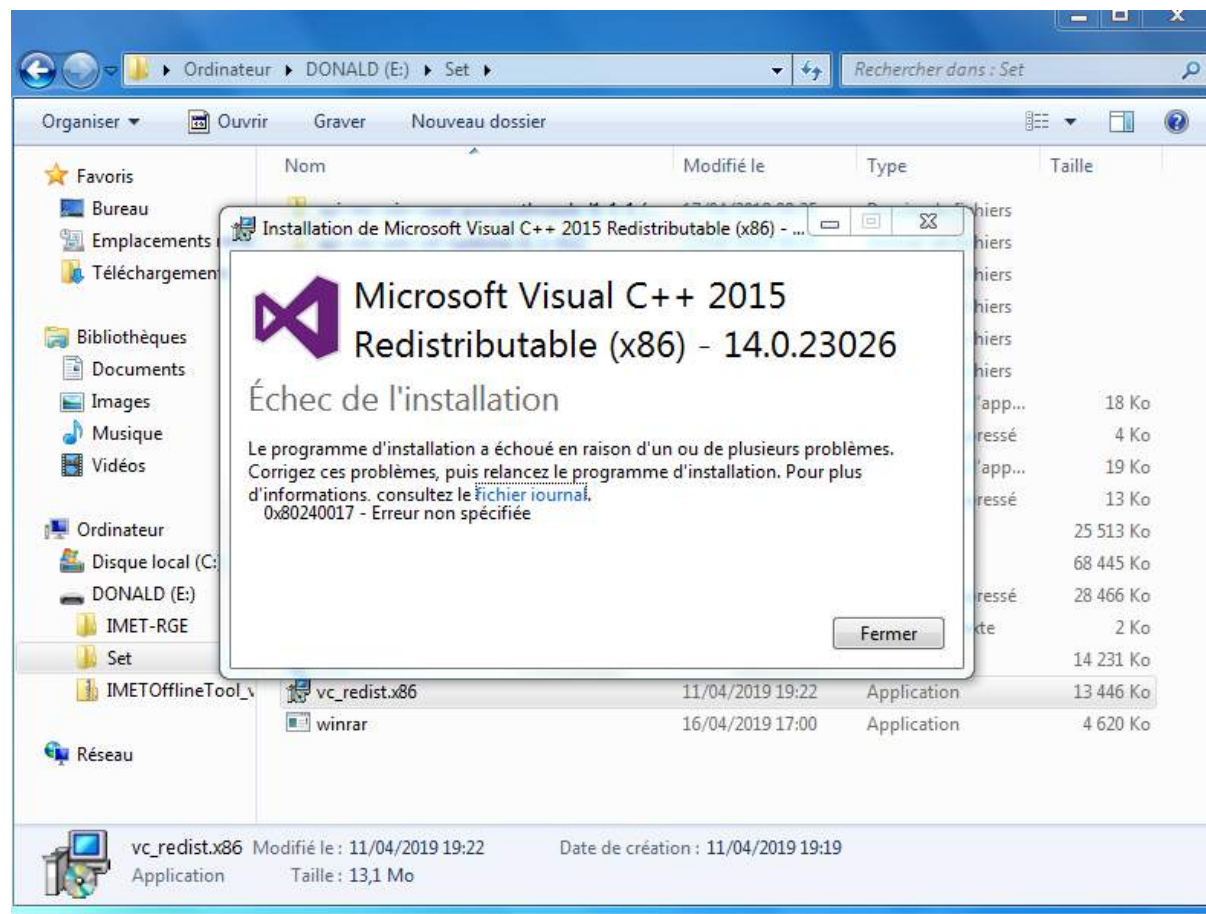


L'erreur la plus fréquente rencontrée est liée au fait que Redistribuable Microsoft Visual C++ ne soit pas installé sur la machine et se manifeste par l'affichage du message d'erreur suivant.

Pour corriger cette erreur, le système d'exploitation a besoin de certains fichiers que l'utilisateur devra d'abord installer. Cet ensemble de fichiers se trouve dans le Redistribuable Microsoft Visual C++ 2015 que l'on peut obtenir en ligne



Erreur d'installation du Redistribuable Microsoft Visual C++ 2015 sur Windows 7



Cette erreur survient uniquement sur les ordinateurs avec Système d'exploitation Windows 7 lors de l'installation du Redistribuable Microsoft Visual C++ 2015. Pour pouvoir installer le Redistribuable Microsoft Visual C++ une mise à jour au minima est nécessaire.



Erreur d'accès

Cette erreur survient lorsque le serveur de l'application n'arrive pas à identifier le chemin exact qui fera tourner l'application.

The screenshot shows the IMET Offline Tool v2019.02.21.14 application. On the left, an error message is displayed: **ErrorException (E_ERROR)** with details: **Source:** Unknown, **Description:** Unknown, and **View:** C:\Users\Donald. Below the error message, a list of application frames is shown, including 'ErrorException', 'com_exception', and 'com Run'. On the right, the source code is displayed, showing a PHP script that attempts to connect to a database and execute a command. The code includes a try-catch block for database connection and a while loop to wait for the connection. The error message is also visible at the bottom of the code editor.

Dans ce cas il est suggéré tout simplement de copier le dossier contenant l'application dans un autre endroit, par exemple sur C:\ s'il se trouvait sur le Bureau ou inversement.

Quelques conseils



S'assurer d'avoir téléchargé le redistribuable Microsoft Visual C++ 2015 avant toute descente sur le terrain

A la fin de chaque journée d'un exercice IMET, toujours sauvegarder le fichier JSON sur une clé, ou un disque dur externe

Toujours enregistrer au fur et à mesure que l'encodage évolue. Il ne faut pas attendre finir un module avant d'enregistrer (cf menace et pression)

En cas de difficulté, d'abord toujours se référer à vos paires coaches au niveau national. Si la solution n'est trouvée, le problème est posé au niveau de l'OFAC



Quelques conseils

IMET Offline Tool

IMET Offline Tool

version: **v2.0.9** Database version: **v2.1.2** revision: **7de996a**

Access the Imet Offline Tool:

Open IMET

Manage the service:

Restart Service

Close

! IMPORTANT

Please use the above "Close" button to properly close the IMET Offline Tool.

IMET Offline Tool

User Offline

Integrated Management Effectiveness Tool (IMET)

Import

Create a new IMET

6 items found.

Page 1 / 1

ID	Year	Protected Area	Encoders And Responsibles
#10	2020	Manda (642) Chad Encoding language:	Responsibles (management team): - BABAKAR MATAR (MEEP) - YAMTIBAYE THEOPHILE (MEEP) - MAI MAI BANI ADDIBANG (MEEP) - KEGUIYAI TORIARA CHARLOTTE (MEEP)
			Responsibles (management team): - Mbamba Mbamba Jean Paul K. (MINFOF/PNL) - Penke Eben Joseph (MINFOF/PNL) - Mossaleng Franck E. (MINFOF/PNL) - Nkot Samuel (MINFOF/PNL)
			Responsibles (management team):



Q/R

Observatoire des forêts d'Afrique Centrale

www.observatoire-comifac.net



fac

MERCI
Pour votre attention !



ETHICS

Quels sont les principes d'action du coach IMET?

Observatoire des forêts d'Afrique Centrale

Recyclage et Partage des expériences des coaches

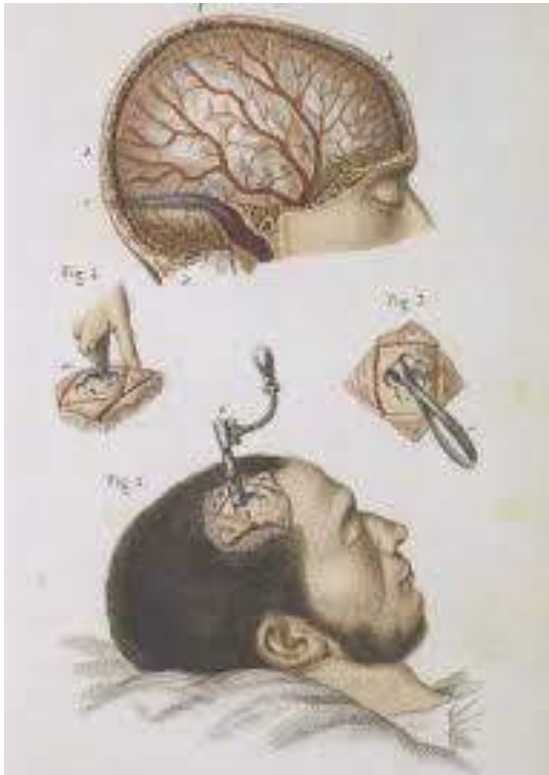
Rappel de la Charte des Coaches



22 Octobre 2020



- Charte éthique du coach : document qui formalise les valeurs et les bonnes pratiques du « métier »



Coaching is no longer about leadership lobotomies, but about expanding a leader's capacity to accomplish what they need to accomplish.

Le coaching n'est plus une question de lobotomies du leadership, mais de **l'élargissement de la capacité** d'un leader à accomplir ce qu'il doit accomplir.

Hargrove (2010) Masterful Coaching

Lobotomie = opération du cerveau



Charte du coach (2015)



1. Mandat



2. Confidentialité



3. Respect



4. Décision libre



5. Protection



6. Equilibre



1. Mandat



1. Mandat

- **Exercice du coaching** : Le coach a été mandaté par son institution pour exercer cette fonction à partir de sa formation et de son expérience.



2. Confidentialité



2. Confidentialité

Le coach est tenu au secret professionnel. Il consent à ne pas divulguer à des tiers des informations confidentielles auxquelles il pourrait avoir accès au cours de sa mission.



3. Respect



3. Respect

- Conscient de sa position, le coach s'interdit d'exercer tout abus d'influence et adopte le principe de la reconnaissance et du respect des autres.
- Respect des points de vue diversifiés, écoute active



4. Décision libre



4. Décision libre

Le coach abandonne toute la responsabilité des décisions au coaché : à savoir le conservateur, son équipe, ses partenaires de gestion ainsi que l'institution de rattachement.



5. Protection (de la personne)



5. Protection

- Le coach adapte son intervention dans le respect des étapes de développement du coaché. Le coach est attentif au métier, aux usages, à la culture, au contexte et aux contraintes de l'organisation dans laquelle il est assigné.
- Son intervention favorise, dans la mesure du possible, l'autonomie de la(les) personne(s) et de l'institution coachées
- **Respect, dignité, droits fondamentaux**

6. Equilibre



6. Equilibre

- Le coaching s'exerce dans la synthèse des intérêts du coaché et de son organisation.
- **Equilibre des ressources, des intérêts, des enjeux**



Jusqu'où le coach peut-il influencer ou « pousser » vers les décisions qu'il pense être meilleures?



VS



Observatoire des forêts d'Afrique Centrale

www.observatoire-comifac.net



fac

MERCI
Pour votre attention !

Observatoire des forêts d'Afrique Centrale

Recyclage et Partage des expériences des coaches

Problèmes d'installation IMET

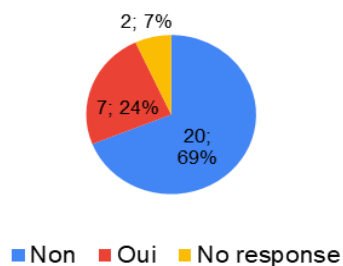


22 Octobre 2020

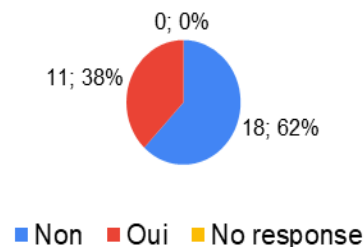


Problèmes informatiques relevés (Survey 2020)

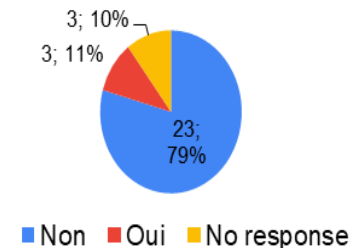
Problème de téléchargement



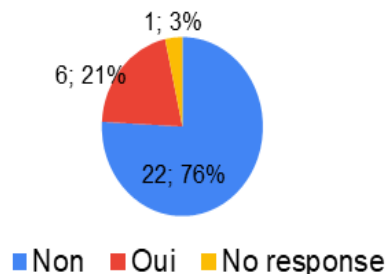
Problème d'installation



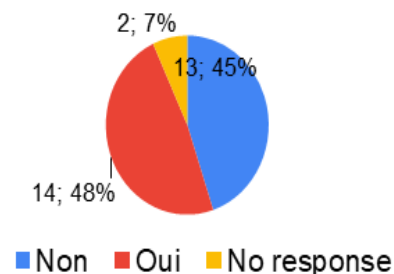
Problème de transfert de données



Problème d'enregistrement des données



Existence de messages d'erreurs





Problèmes d'installation IMET

- Incompatibilité avec le système d'exploitation: Windows 7, 8 (et même 10?)
- Impossibilité d'ouvrir avec le navigateur : Mozilla Firefox, Chrome
- Ordinateur verrouillé par l'institution
- Antivirus (Kaspersky) empêchant l'installation
- Ecran noir quand on clique sur Open



Messages d'erreurs

- Ecran noir
- Message d'erreur quand on télécharge un document
- Message rouge → reprendre le lancement
- Quand IMET reste longtemps ouvert et sans être enregistré

Observatoire des forêts d'Afrique Centrale

www.observatoire-comifac.net



fac

MERCI
Pour votre attention !

Observatoire des forêts d'Afrique Centrale

Recyclage et Partage des expériences des coaches

Points à discuter sur IMET (logiciel)



22 Octobre 2020



Points à discuter

Revue générale

Contexte d'intervention

- Analyse des menaces: Pourquoi l'irréversibilité des menaces est liée à la durée des menaces?
- Les pressions et menaces,
- les services écosystémiques et dépendance avec les collectivités,

Evaluation de l'efficacité de gestion

- Processus
- Détermination des objectifs

Rapport d'analyse: comment ça marche

Observatoire des forêts d'Afrique Centrale

www.observatoire-comifac.net



fac

MERCI
Pour votre attention !



Le coach

Accompagnateur
Guide
Facilitateur
Expert
Orientateur
Appui
Conseiller
Entraîneur
Convaincre
Orienter
Une
Evaluateur
ressource
Formateur
Encadreur
Liaison
Aide
Expliquer
Porteur-d'expérience



Accompagnateur
Guide

Nous mettons en liaison :

les personnes, les idées, les informations, les
données, les intérêts

Conseiller
Evaluateur ressource
Formateur
Encadreur
Liaison
Expliquer
Guide
Porteur-d'expérience

Observatoire des forêts d'Afrique Centrale

Recyclage et Partage des expériences des coaches (Session 4)

Techniques de facilitation



23 Octobre 2020



Facilitation

La facilitation est une stratégie ayant pour but de diriger des personnes (de différents backgrounds, intérêts) à travers un processus orienté vers des objectifs consensuels, de façon à encourager, motiver la participation, l'appropriation et l'efficacité de toutes les interventions.

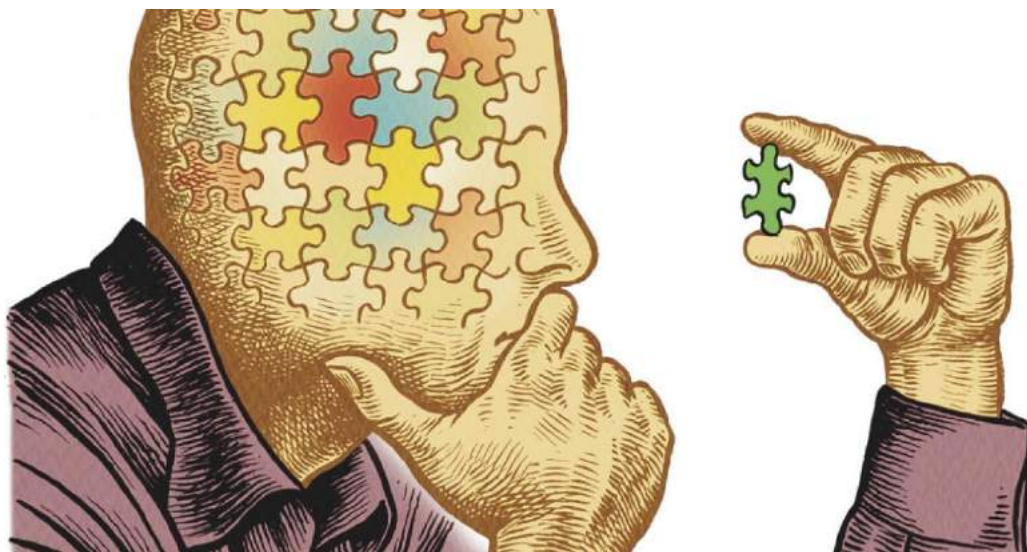


Ce n'est pas
seulement une
gestion des prises
de parole (et des
humeurs)





C'est amener vers
la pensée critique





Techniques de facilitation simples: L'art de poser les bonnes questions

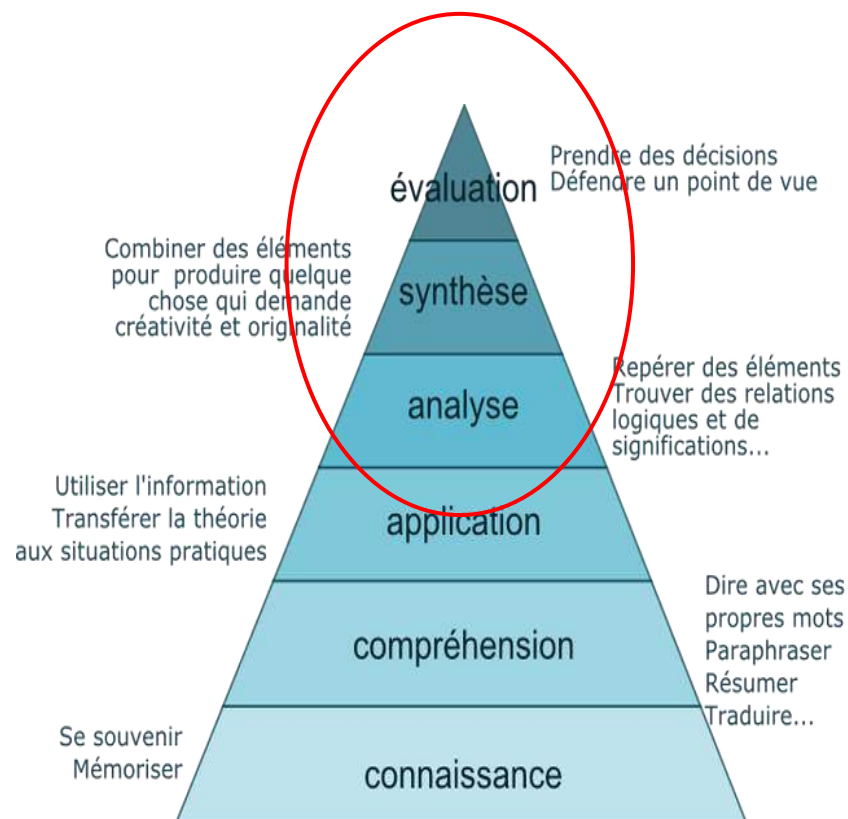
- La paraphrase: reformulation personnelle de ce qui a été dit
- La récapitulation
- Questions ouvertes:
 - « Que pensez-vous de? »
 - « Quels seraient les autres moyens pour régler cette lacune? »
 - « Qu'est-ce que vous remarquez? » etc.
- Formulation invitant aux réflexions
 - « Etant donné que vous connaissez bien ce sujet, ... »
 - « à partir du travail fait précédemment, pouvez-vous expliquer... »
 - « Prenez une minute pour partager... » etc.



Questions pouvant aider à dépasser le status quo, et aller vers des niveaux avancés de réflexion

Questions, Réflexions avec des verbes d'actions:

Observer	Evaluer	Conclure	Examiner
Remarquer	Résumer	Déduire	Comparer
Retenir	Distinguer	Examiner	Opposer
Interpeller	Expliquer	Décrire	Séparer



Taxonomie de Bloom



Quelques questions guides de pensée critique

Clarté

- Pouvez-vous expliquer davantage?
- Pouvez-vous me donner un exemple?
- Pouvez-vous illustrez ce que vous voulez dire?

Exactitude

- Comment pouvons-nous le vérifier?
- Comment pouvons-nous savoir si cela est vrai?
- Disposez-vous d'informations ou de données pour le vérifier?

Précision

- Pouvez-vous être plus spécifique?
- Pouvez-vous donner plus de détails?
- Pouvez-vous être plus précis?



Pertinence

- Comment est-ce que c'est lié au problème?
- Comment est-ce que cela est lié à (un point, une question, un autre problème)
- Comment est-ce que cela nous aide à résoudre notre problème

Profondeur

- Quels facteurs rendent ce problème difficile?
- Quelle sont les différents éléments du problème?
- Quelles sont les difficultés que nous devons (ou devons) considérer?

Etendue

- Est-ce que nous devrions regarder sous un autre angle?
- Est-ce que nous avons besoin de considérer d'autres points de vue?
- Quels autres aspects avons-nous oublié?





Logique

- Tout cela a-t-il un sens?
- Est-ce que cette affirmation (ou réponse) s'accorde avec ce qui a été dit?
- Est-ce que ce que vous dites sont basés sur des preuves?

Signification

- Est-ce que c'est le problème le plus important à considérer?
- Est-ce l'idée centrale sur laquelle on doit se focaliser?
- Lesquels de ces faits (ou problèmes) sont les plus importants?

Equité

- Est-ce que nous avons considéré les intérêts de/des ...?
- Est-ce que nos conclusions reflètent les points de vue évoqués?
- Est-ce que vous êtes confiants sur les conclusions prises?





Autres exemples de questions

• Evaluations d'un problème

- Quelle est la cause de cette situation? (80/20 – Pareto)
- Pourquoi pensez vous que votre AP a ce problème?
- Pourquoi pensez-vous que ce problème est...(grave, pas grave, ...)
- Si cette situation persiste, qu'est-ce qui va se passer?
- Qu'est-ce qu'il faut changer en premier pour changer cette situation?
- Qu'est-ce qui peut faire empirer cette situation?
- (vers d'autres personnes) Avez-vous la même compréhension? Pensez-vous que cette note reflète la réalité?
- Y a-t-il autre chose (ou un autre élément) qui confirme cette situation? Ou qui l'infirme?



Autres exemples de questions

• Solutions, Recommandations

- Que pensez-vous devoir faire ensuite ? Quelle pourrait être votre première étape ?
- Que pensez-vous devoir faire pour obtenir un meilleur résultat (ou vous rapprocher de votre objectif) ?
- Que pourriez-vous faire d'autre ?
- Qui d'autre pourrait vous aider ?
- Que se passerait-il si vous ne faisiez rien ?
- Qu'est-ce qui a déjà fonctionné pour vous ? Comment pourriez-vous en faire plus ?
- Que se passerait-il si vous faisiez cela ?
- Quelle est la partie la plus difficile pour vous ?
- Que gagneriez-vous ou perdriez-vous en faisant ou en disant cela ?
- Quelle est la meilleure/la pire chose à propos de cette option ?
- Quelle option vous sentez-vous prêt à agir ?
- Que pourriez-vous faire différemment ?
- Qui connaissez-vous qui a déjà été confronté à une situation similaire ?



Autres exemples de questions

Suivi-monitoring

- Comment saurez-vous que vous avez réussi ?
- De quel soutien (quoi, qui) avez-vous besoin pour y parvenir ?
- Sur une échelle de 1 à 10, quelle est la probabilité que votre plan réussisse ? Que faudrait-il faire pour obtenir un 10 ?
- Quels sont les obstacles que vous attendez ou que vous devez planifier ?
- Quelles ressources peuvent vous aider ?
- Y a-t-il quelque chose qui manque ?



Exercices possibles

Résolutions de problème

Brainstorming

Diagramme d'affinité

Cartes mentales

Principe de Pareto

Méthode socratique

Cadres de réflexion à plusieurs angles PEST – PESTLE – PESE – PER – DPSIR/FPEIR

Six chapeaux de De Bono

Prise de décision

Matrice de décision

Analyse coûts-avantages

Tableau en T

Analyse SWOT (FFOM)

Arbres de décision

Voir COMIT

Observatoire des forêts d'Afrique Centrale

www.observatoire-comifac.net



fac

MERCI
Pour votre attention !

Observatoire des forêts d'Afrique Centrale

Recyclage et Partage des expériences des coaches

Techniques de présentation devant des décideurs



22 Octobre 2020

A savanna landscape with a herd of cattle grazing in the background and four flamingos in the foreground. The text is overlaid on a semi-transparent white box in the center of the image.

Est-ce que vous vous souvenez la dernière fois où vous avez été impressionnés par un discours (un speech, une présentation...)?

Essayez de vous rappeler pourquoi c'était une bonne présentation



Des milliers de ressources existent
en ligne



TED Ideas worth spreading

<https://hbr.org/2013/06/how-to-give-a-killer-presentation>



Erreurs fréquentes

Harvard
Business
Review



Trop d'informations





Erreurs fréquentes



Trop linéaire, sans passion (et sans suspense)





Erreurs fréquentes

Harvard
Business
Review



Mal préparé





Erreurs fréquentes



Focus sur les nombres ou les faits, au lieu de se focaliser sur leur signification ou la nouvelle idée qu'on veut partager

Too many numbers **DONT** help

10,000	25,000	33,000	65,000	85,000
10,000	25,000	33,000	65,000	85,000
10,000	25,000	33,000	65,000	85,000
10,000	25,000	33,000	65,000	85,000
10,000	25,000	00	65,000	85,000





Erreurs fréquentes

**Harvard
Business
Review**



Trop d'informations

Trop linéaire, sans passion (et sans suspense)

Mal préparé

Focus sur les nombres ou les faits, au lieu de se focaliser sur la signification ou la nouvelle idée qu'on veut partager



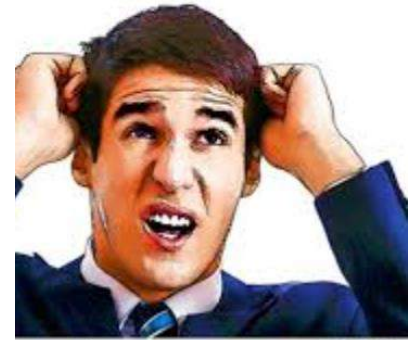
10 façons de ruiner votre présentation

Harvard
Business
Review



ways to ruin
your presentation

Rudolf Strutz



1. Prenez **beaucoup de temps** pour expliquer le sujet de votre exposé.
2. Parlez **lentement** et de façon dramatique. Pourquoi parler quand vous pouvez orater ?
3. Assurez-vous de faire savoir subtilement à tout le monde à quel point **vous êtes important**.
4. **Référez-vous** à votre document à plusieurs reprises. Mieux encore, citez-vous.
5. Encadrez vos diapositives avec de **nombreux *bullet points*** et plusieurs polices.



10 façons de ruiner votre présentation

Harvard
Business
Review



6. Utilisez beaucoup de **jargon technique** inexpliqué pour vous faire passer pour intelligent.
7. Parlez **longuement** de l'histoire de votre organisation et de ses glorieuses réalisations.
8. Ne vous embêtez pas à **répéter** pour vérifier la durée de votre exposé.
9. Faites comme si vous **récitiez** votre discours de **mémoire**.
10. N'établissez jamais, au grand **jamais**, un **contact visuel** avec un membre de l'auditoire.



Avez-vous une technique spéciale
que vous aimeriez nous partager?

*Ecrivez dans le Google Doc
(et mettre votre nom si vous le voulez)*

Observatoire des forêts d'Afrique Centrale

www.observatoire-comifac.net



fac

MERCI
Pour votre attention !

Observatoire des forêts d'Afrique Centrale

Recyclage et Partage des expériences des coaches IMET

Protocole d'analyse avec les participants à la fin d'un exercice IMET



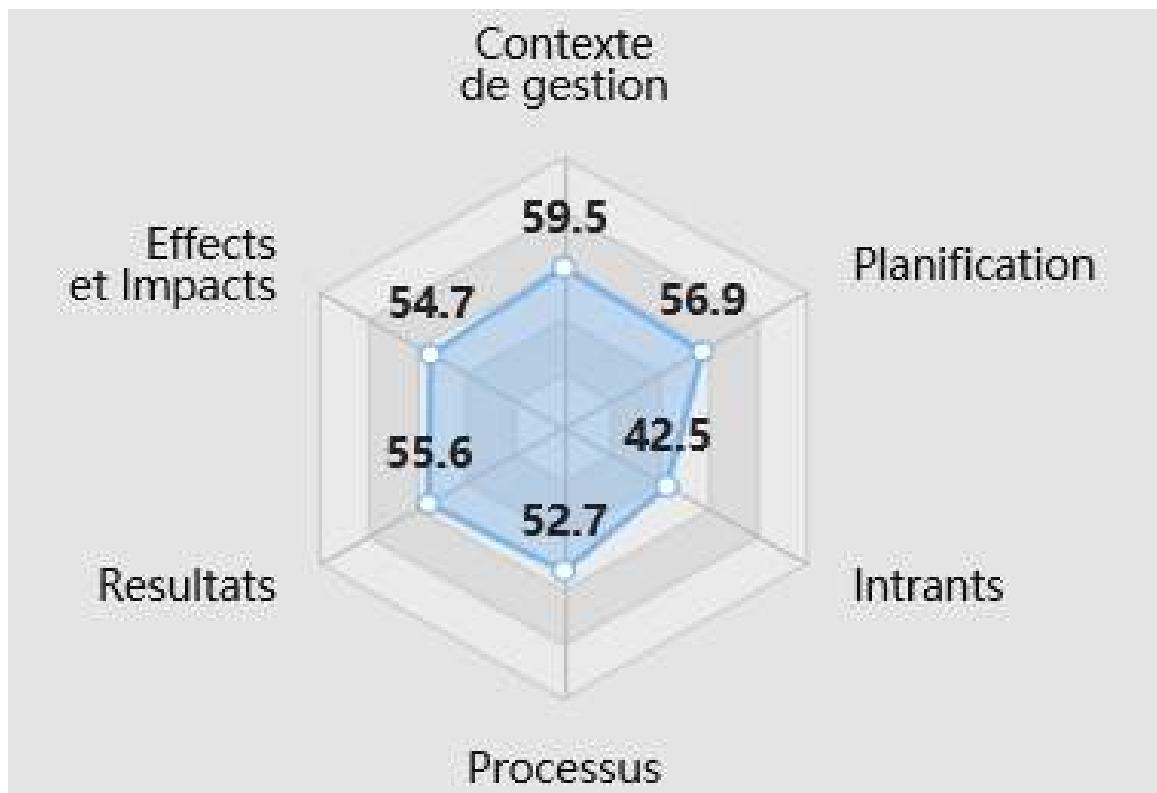
23 Octobre 2020



- **Faire un bref rappel des démarches de remplissage aboutissant au résultat final : Contexte d'intervention – évaluation de gestion**
- **Faire un rappel des 6 étapes du cycle de gestion et le rôle de chacune d'elles dans la logique du processus d'évaluation**



- Afficher la visualisation des résultats en commençant par le radar.
- Discuter sur l'allure globale du radar au regard de sa forme sans aller dans les détail



NB. A ce stade, inciter la participation de tous à l'interprétation

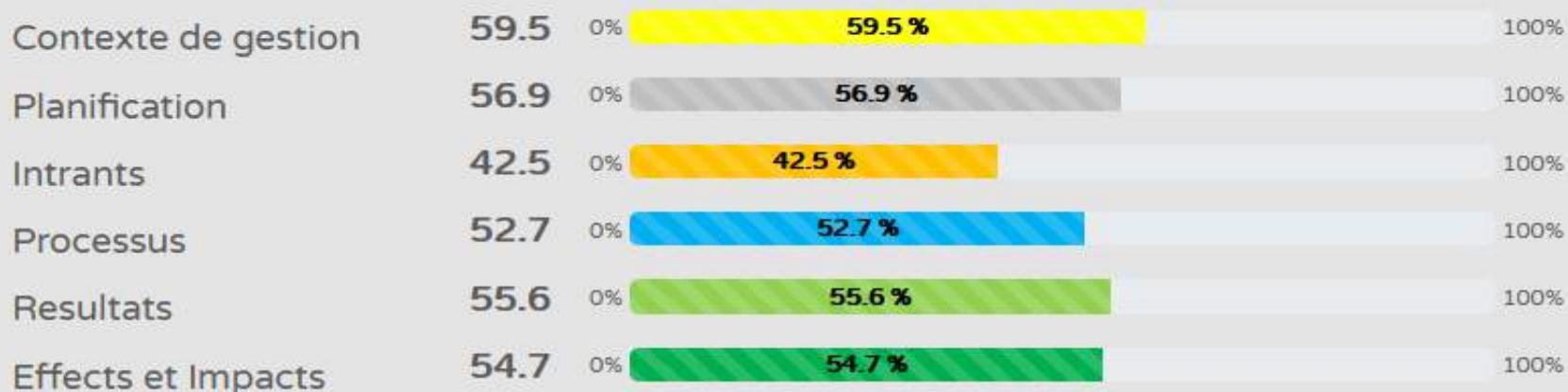


Commencer par une analyse générale de la visualisation en relevant:

- Les points contradictoires
- Les points concordants
- Les points importants ou les aspects dominants
- Les points faible du cycle

Faire remarquer éventuellement des exceptions en comparant avec d'autres AP si vous avez des exemples

Efficacité de gestion

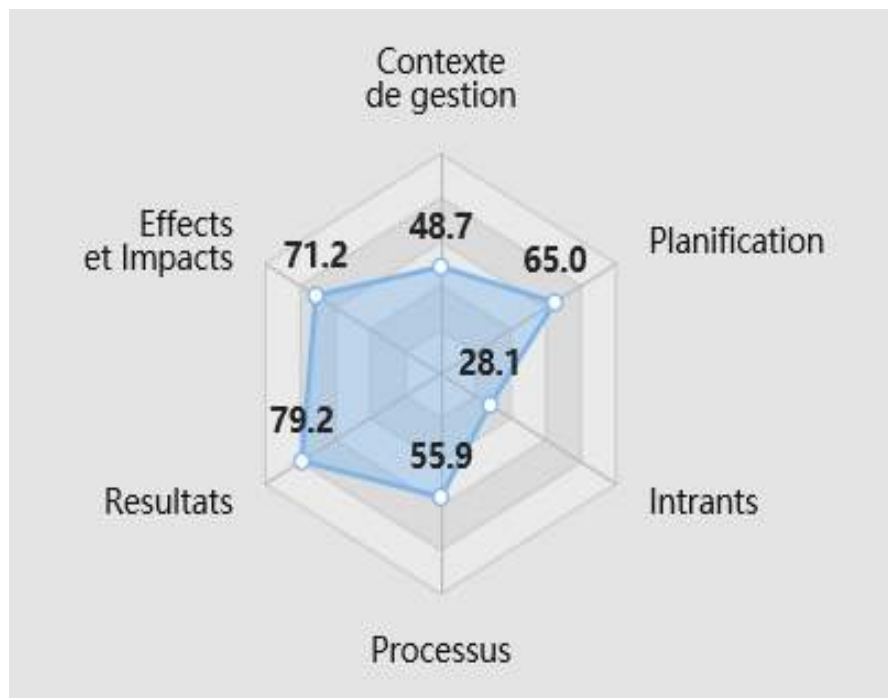




Partant de l'analyse globale, entrer dans les détails en s'attardant sur les points faibles pour consolider la formulation et priorisation des objectifs de conservation.
L'analyse suit le contexte d'intervention et les éléments du cycle de gestion

Processus

PR1	Capacités et formation du personnel	43.9	0%	43.9 %	100%
PR2	Politiques et procédures de gestion des ressources humaines	51.5	0%	51.5 %	100%
PR3	Systèmes et processus de gestion des ressources humaines	38.9	0%	38.9 %	100%
PR4	Management et leadership interne	66.7	0%	66.7 %	100%
PR5	Gestion comptable et financière	66.7	0%	66.7 %	100%
PR6	Entretien des infrastructures, des équipements et des installations	24.4	0%	24.4 %	100%
PR7	Gestion des valeurs et des aspects d'importance de l'aire protégée	44.8	0%	44.8 %	100%
PR8	Gestion des patrouilles de gardes (application de la loi)	61.1	0%	61.1 %	100%
PR9	Renseignement/enquêtes/développement de cas/gestion de la mise en accusation (application de la loi)	58.3	0%	58.3 %	100%
PR10	Coopération avec les parties prenantes	38.2	0%	38.2 %	100%
PR11	Avantages / assistance appropriés au profit des collectivités	35.6	0%	35.6 %	100%
PR12	Éducation environnementale et sensibilisation du public	66.7	0%	66.7 %	100%
PR13	Gestion des visiteurs	70.8	0%	70.8 %	100%
PR14	Visiteurs et impacts	83.3	0%	83.3 %	100%
PR15	Systèmes de suivi / monitoring des valeurs et des aspects d'importance de l'aire protégée	39.6	0%	39.6 %	100%
PR16	Recherche et biomonitoring	72.2	0%	72.2 %	100%
PR17	Gestion des effets du changement climatique	37.0	0%	37.0 %	100%
PR18	Services écosystémiques	48.5	0%	48.5 %	100%



Il peut s'avérer nécessaire de revoir certaines rubriques et de changer les notations puisqu'en contradiction entre elles.

Il n'est absolument pas professionnel de changer les évaluations pour améliorer les notes. Les modifications sont admises en cas d'erreur ou d'incohérence entre les valeurs. Les incohérences sont admises dès lors qu'elles peuvent être justifiée. Il s'agit d'appréciations qui pourraient se produire une fois terminé le remplissage d'une section ou du Formulaire en entier.

Observatoire des forêts d'Afrique Centrale

www.observatoire-comifac.net



fac

MERCI
Pour votre attention !

Observatoire des forêts d'Afrique Centrale

Recyclage et Partage des expériences des coaches IMET
Session 6

Les rapports



23 Octobre 2020



Avant l'atelier

- Termes de références
- Budget

Après l'atelier

- Rapport administratif
- Rapport technique
- Rapport financier

Restitution

- Rapport administratif
- Rapport financier



Termes de référence

- Contexte
- Objectifs
- Résultats attendus
- Participants (énumérer les catégories de participants : Administration de tutelle, service de la conservation, autorité locale et traditionnelle communautés, partenaires, privé, etc...)
- Agenda détaillé des sessions

Les logos de la COMIFAC, de l'OFAC, de l'agence ou du ministère en charge des AP, de BIOPAMA et tout autre partenaire dans l'AP en question doit figurer sur les TDRs



Budget

- Un budget global sera conjointement validé entre la COMIFAC et l'Administration en charge des AP
- Ce budget prend en compte :
 - 2 à 3 exercices IMET par pays
 - 1 restitution par les coaches aux responsables des agences/directions
- Les fonds seront transférés par tranche
 - Première tranche pour les exercices IMET
 - Deuxième tranche pour la restitution
 - Troisième tranche pour les indemnités de reporting
- Le coût global d'un exercice IMET varie entre 2.500 à 3.000 Euro et le choix des sites tiendra compte de ces chiffres. Toutefois il est vivement encouragé d'associer les partenaires dans les sites pour faciliter l'organisation des exercices et prendre en compte leur contribution dans les rapports même si parfois c'est difficile à chiffrer

BUDGET INDICATIF

Cameroun: Evaluation de l'efficacité de gestion au PN de Lichota

Désignation	Nombre	Jour/quantité	Montant/jr (cfa)	Total (cfa)	Total (Euro)	Moyen de justification
Perdiems coaches					€ -	Décharge remplie et signé par le coach
Frais de reporting et d'analyse pour coaches					€ -	Décharge remplie et signé par le coach après soumission et validation du rapport
Participants par AP (Pause café, déjeuner, Pause café)					€ -	Facture avec entête et cachet
Perdiem chauffeur					€ -	Décharge remplie et signé par le chauffeur
Taxi des participants					€ -	Liste avec une colonne du montant reçu et une colonne pour signature
Carburant pour 2 véhicules					€ -	Facture avec entête et cachet
Bouteilles d'eau					€ -	Facture avec cachet ou entête
Communication					€ -	Facture avec entête ou cachet
Bloc note + stylo					€ -	Facture avec entête ou cachet
Imprévus					€ -	Facture avec entête ou cachet, Décharge
				0	€ -	Document Récapitulatif des dépenses



Rapport administratif

- Contexte
- Objectifs
- Participants par catégorie
- Déroulement (intégrer les photos)
- Résultats
- Conclusion

Annexes:

Liste des Participants

Termes de référence

Logos : Insérer le logo de la COMIFAC, de l'OFAC et de l'institution de tutelle au dessus. Insérer le logo des partenaires en dessous



Rapport financier et pièces justificatives

Un simple fichier Excel suffit

Les justificatifs doivent respecté les montants affectés à chaque ligne budgétaire dans le budget conjointement validé

Tous les justificatifs doivent porter le nom de la COMIFAC et non d'un individu. Des copies numériques doivent être envoyé à la COMIFAC et les copies originales sécurisées au niveau de l'agence/direction jusqu'à ce que l'occasion se présente pour le transfert à la COMIFAC

Veuillez à ce que les dates sur les justifs correspondent aux dates proches ou pendant l'atelier

Observatoire des forêts d'Afrique Centrale

www.observatoire-comifac.net



fac

MERCI
Pour votre attention !



Observatoire des forêts d'Afrique Centrale

Atelier IMET

Atelier de recyclage des coaches IMET
en Afrique Centrale



**Amélioration du flux d'information entre
AP/Pays et les OR (OFAC) — nous voulons
récolter les suggestions et l'avis des coaches**





OFAC – BIOPAMA - Renforcer la circulation de l'information entre les AP/Pays et les ORs (OFAC)

OBJECTIF **Renforcer** **les** **relations** **AP – OFAC** **par la** **motivation**

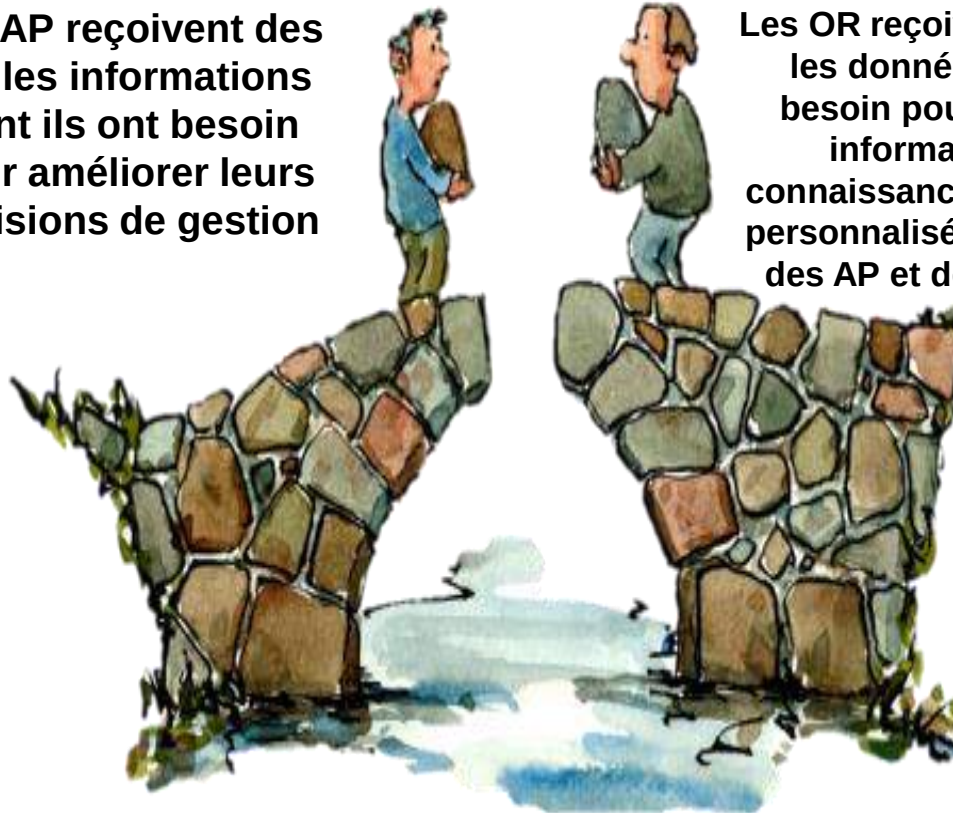
1. Exploiter les données et informations existantes
2. Supporter les besoins des AP/Pays en matière de données et des améliorations en matière d'analyse de la gestion/gouvernance



OFAC – BIOPAMA - Renforcer la circulation de l'information entre les AP/Pays et les ORs (OFAC)

Comment renforcer les relations AP- OR ?

Les AP reçoivent des OR les informations dont ils ont besoin pour améliorer leurs décisions de gestion



Les OR reçoivent des AP/Pays les données dont ils ont besoin pour produire des informations et des connaissances pertinentes et personnalisées sur la gestion des AP et de la biodiversité



OFAC – BIOPAMA - Renforcer la circulation de l'information entre les AP/Pays et les ORs (OFAC)

**Pourquoi
devons-nous
renforcer
les relations
entre les
AP/Pays et
les ROs
ANALYSE**

- **La disponibilité, la qualité et la fluidité de l'information** sont essentielles dans la prise de décision
- **Les zones protégées et les observatoires numériques doivent partager plus de données et d'informations**
- Il est nécessaire de mieux connaître les informations:
 - disponibles de chaque côté
 - utiles pour générer des solutions ou des opportunités de gestion
 - pour déclencher une coopération active entre les deux parties



OFAC – BIOPAMA - Renforcer la circulation de l'information entre les AP/Pays et les ORs (OFAC)

Contribuer au renforcement de PA-RO Relations

Que pouvons- nous proposer ?

Promouvoir la motivation des parties prenantes

- Faciliter l'identification des lacunes en matière de données
- Soutenir la disponibilité des données pour la gestion et la gouvernance
- Mise à jour périodique des données
- Diffusion d'informations ciblées sans coût supplémentaire pour les AP
- Soutien à la création de services d'information ad hoc



OFAC – BIOPAMA - Renforcer la circulation de l'information
entre les AP/Pays et les ORs (OFAC)

**Contribuer au
renforcement
de PA-RO
Relations**

**Proposition
d'approche
technique**

Améliorer les flux d'informations techniques

➤ **des AP aux ORs**

1. Données de base
(soutenues par les ORs)
2. Rapport d'analyse

➤ **des ORs aux AP**

3. Indicateurs sentinelles
4. Analyse des données
*(soutenue par les groupes de
spécialistes de l'UICN)*

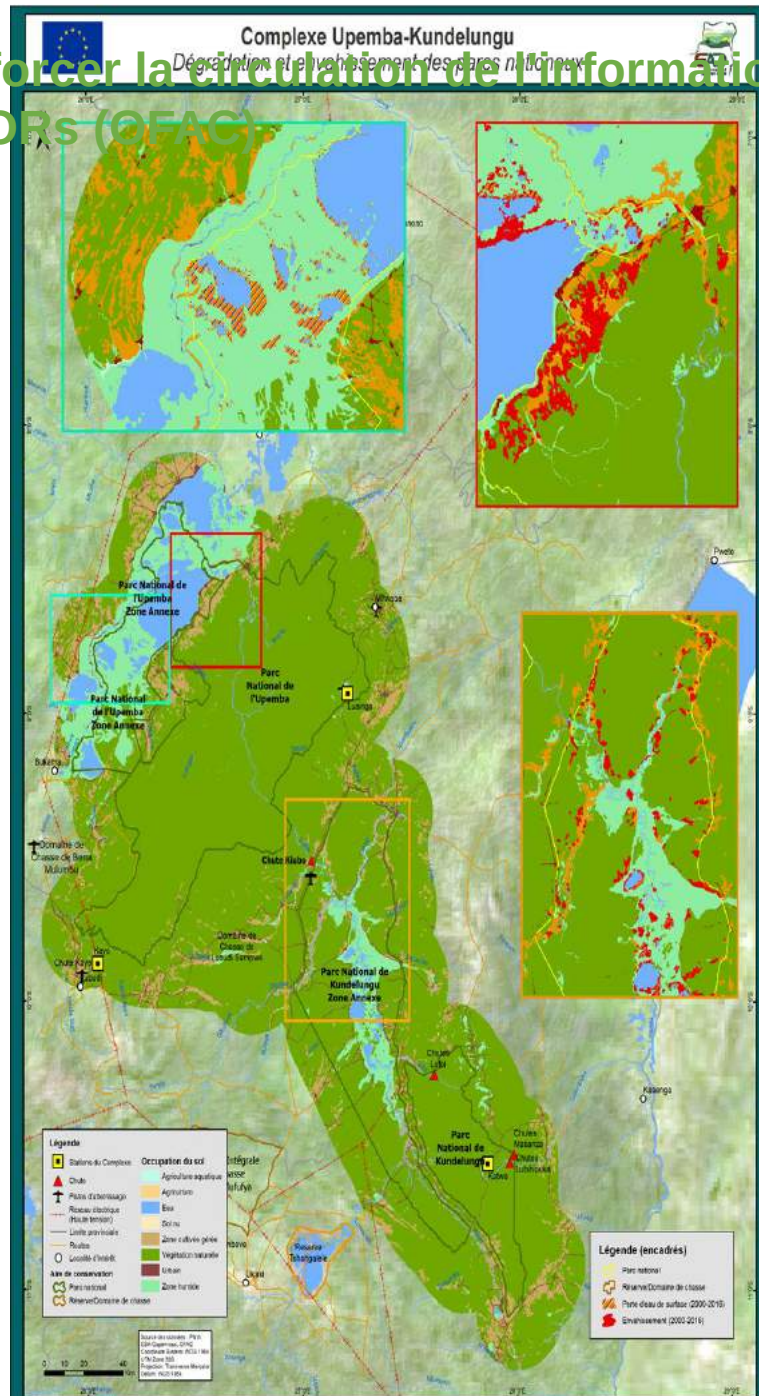


OFAC – BIOPAMA - Renforcer la circulation de l'information entre les AP/Pays et les ORs (OFAC)

**Indicateurs
sentinelle**

**Exemple de la
RDC**

**Connaissance
générale des
lacunes en
matière de
données**

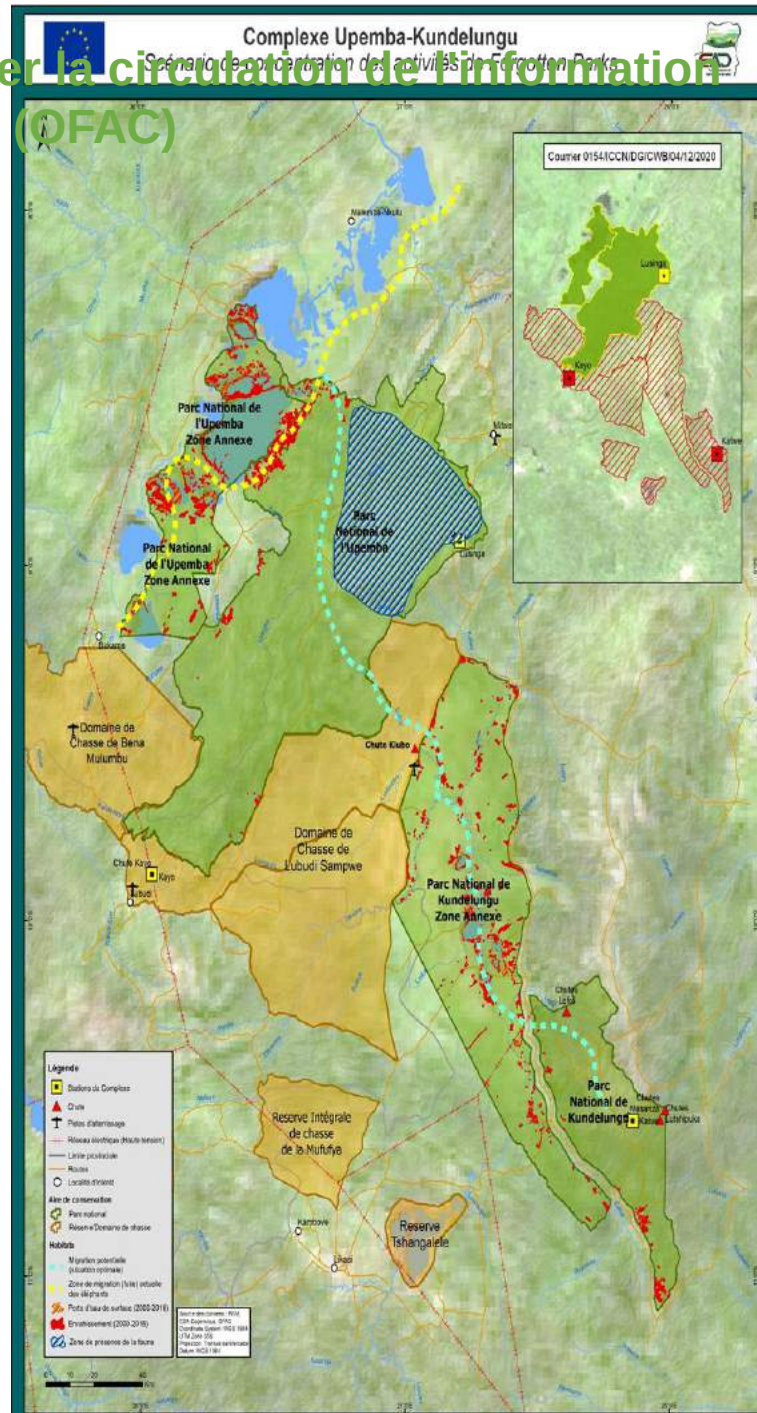




Indicateurs sentinelle

Exemple de la RDC

Connaissance générale des lacunes en matière de données





OFAC – BIOPAMA - Renforcer la circulation de l'information
entre les AP/Pays et les ORs (OFAC)

Analyse des données

- Analyses spécialisées à mesure d'orienter favoriser la gestion directe (sites de conservation) ou la gouvernance au niveau des pays/régions

**Rapport
d'analyse
du site et
de la mise
à l'échelle**



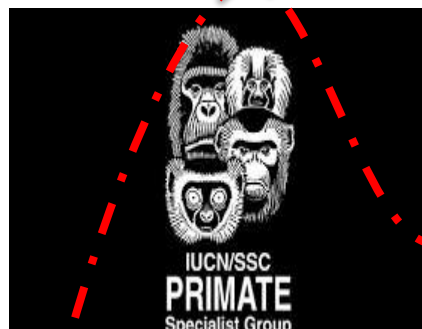


OFAC – BIOPAMA - Renforcer la circulation de l'information
entre les AP/Pays et les ORs (OFAC)

Analyse des données

soutenue par les groupes de spécialistes
de l'UICN

Rapport
d'analyse
du site et
de la mise
à l'échelle



West Africa
Plant



AFRICAN
ELEPHANT
SPECIALIST
GROUP



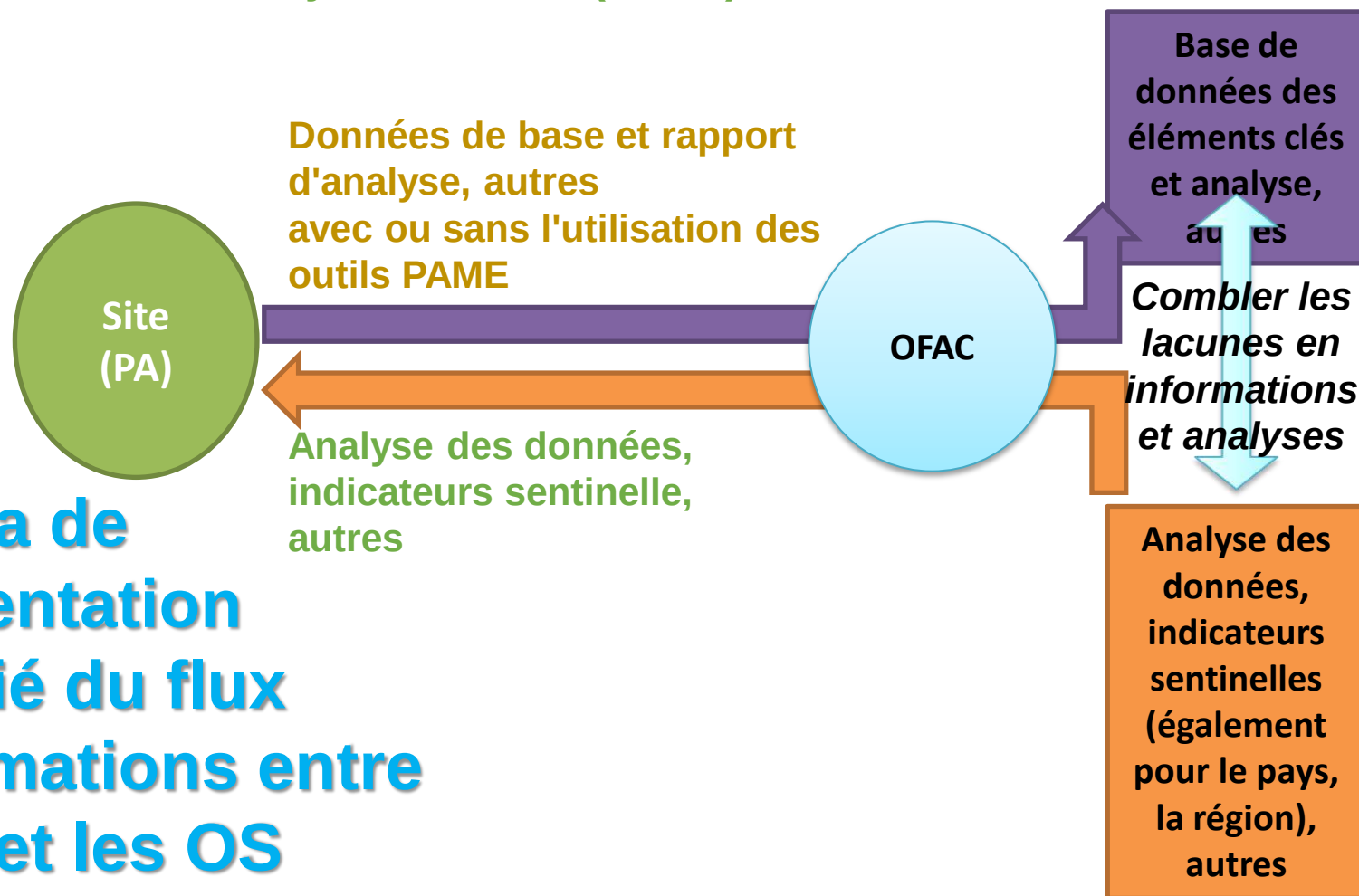
Mangrove
Specialist
Group





OFAC – BIOPAMA - Renforcer la circulation de l'information entre les AP/Pays et les ORs (OFAC)

Schéma de représentation simplifié du flux d'informations entre les AP et les OS





Observatoire des forêts d'Afrique Centrale

www.observatoire-comifac.net



fac

MERCI

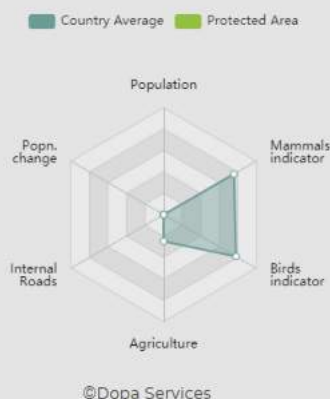
Pour votre attention !

IMET off line tool

Analysis report

#6 Kisite Kenya

General elements of the protected area



Country:

KEN

Name:

Kisite

Category(ies):

National Park

Data of gazetting:

1978

Surface:

28 [km2]

Agency:

Agency- Kenya Wildlife Service

Biome:

Ecoregion: East African Coral Coast

Main values for which the protected areas have been gazetted:

KMMPA was established to protect the scenic island and special habitat for a wide range of marine animals and breeding migratory birds

Vision:

In 10 years time KMMPA is home to rich diversity of plant and animals some of which are threatened and endemic (Coconut crab) to the area. A dynamic environment, the MPA is teeming with water birds, which enable it to retain its international recognition as an important Birds Area (IBA). The coral reefs are protected and restored so that the reef fisheries not only survive but also thrive. This unique and magical place is where people gather to reconnect with nature and have memorable experiences. Visitors are drawn to the MPA by the stories of pristine coral reefs, dolphins, magical islands, exquisite nature trails, people and the MPA itself. The understanding that the MPA is fragile inspires them to protect KMMPA for all to discover and enjoy. Visitors experience and personally connect with nature through the MPAs special mosaic of marine and terrestrial habitats while strolling on the community boardwalks and nature trails. They enjoy meaningful time through a rich menu of activities designed to meet their needs and interests such as snorkeling, scuba diving, canoeing, boat safaris, bird watching and picnicking

Mission:

To preserve and maintain a typically representative area of coral reef community, migratory marine birds and threatened and endemic marine wildlife for the benefit of present and future generation.

Objectives:

Our Strategic Adaptive Management objective includes; 1. Maintenance of coral cover above 25%.by 2023 2. Maintenance of sea grass density above 600/m2 and diversity above 3. 3. Maintain fish biomass above 1000kg/ha (snapper, triggerfish, parrot fish surgeonfish, butterfly and rabbitfish by 2023. 4. Maintain 50% turtle nesting sites outside the MPA by 2023. 5. Reduce trash deposit in the MPA by 60% by 2023 6. Reduce MPA violations by 50% by the end of 2023. 7. 30% of fishers to perceive the MPA as beneficial by the end of 2023. 8. Increased visitation by 30% for domestic tourists by 2023. 9. 100% boat users understand the MPA code of conduct by the end of 2023. 10. Demonstration of staff proficiency in marine management- 100% by 2023. 11. Establish and maintain the number of Coconut crabs in Mpunguti Islands by 2023. 12. Establish the population of both Migratory and resident birds and their habitats in KMMPA by 2023. 13. Establish the best control method of invasive species (rats) and control the Mpunguti Islands by 2023.

A partir de la figure ci-dessus

Valeur principale pour laquelle les zones protégées ont été protégées

La KMMPA a été créée pour protéger l'île pittoresque et l'habitat spécial d'un large éventail d'animaux marins et d'oiseaux migrateurs reproducteurs.

Vision

Dans 10 ans, la KMMPA abritera une riche diversité de plantes et d'animaux, dont certains sont menacés et endémiques (la cruche de la noix de coco) dans la région. Environnement dynamique, la MPA regorge d'oiseaux aquatiques, ce qui lui permet de conserver sa reconnaissance internationale en tant que zone importante pour les oiseaux (ZICO). Les récifs coralliens sont protégés et restaurés, de sorte que les pêcheries de récifs non seulement survivent mais aussi prospèrent.

Cet endroit unique et magique est le lieu où les gens se rassemblent pour renouer avec la nature et vivre des expériences mémorables. Les visiteurs sont attirés vers la MPA par les histoires de récifs coralliens vierges, de dauphins, d'îles magiques, de sentiers naturels exquis, de gens et de la MPA elle-même. Le fait de comprendre que la MPA est fragile les inspire à protéger la KMMPA pour que tous puissent la découvrir et en profiter. Les visiteurs découvrent la nature et s'y connectent personnellement grâce à la mosaïque spéciale d'habitats marins et terrestres de la MPA, tout en se promenant sur les sentiers de promenade et les sentiers naturels du conseil communautaire. Ils profitent d'un temps significatif grâce à un riche menu d'activités conçues pour répondre à leurs besoins et à leurs intérêts, comme la plongée en apnée, la plongée sous-marine, le canoë, les safaris en bateau, l'observation des oiseaux et les pique-niques.

Mission

Préserver et maintenir une zone typiquement représentative de la communauté des récifs coralliens, des oiseaux marins migrateurs et de la faune marine menacée et endémique au profit des générations actuelles et futures.

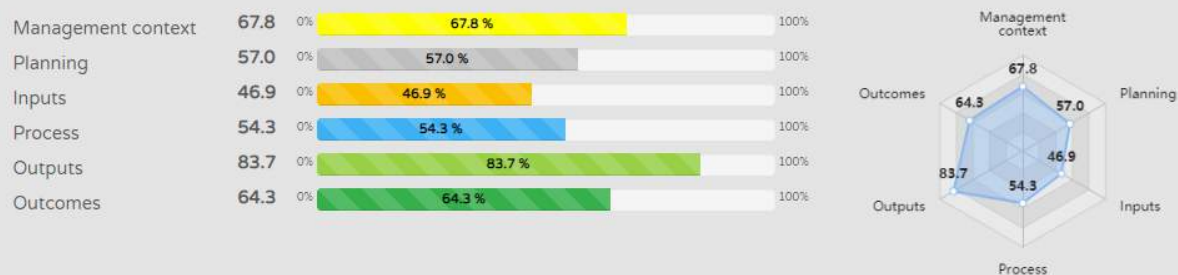
Objectifs

Notre objectif de gestion stratégique adaptative comprend ;

1. Le maintien d'une couverture corallienne supérieure à 25 % d'ici 2023
2. Maintien de la densité de l'herbe marine au-dessus de 600/m² et de la diversité au-dessus de 3.
3. Maintien de la biomasse de poissons au-dessus de 1000 kg/ha (vivaneau, baliste, poisson perroquet chirurgical, papillon et lapin d'ici 2023.
4. Maintenir 50 % des sites de nidification des tortues en dehors de la ZPM d'ici 2023.
5. Réduire les dépôts de déchets dans la ZPM de 60 % d'ici 2023
6. Réduire les violations des AMP de 50 % d'ici à la fin de 2023.
7. 30% des pêcheurs à percevoir la ZPM comme bénéfique d'ici la fin 2023.
8. Augmenter de 30 % le nombre de visites des touristes nationaux d'ici 2023.

9. 100% des utilisateurs de bateaux comprennent le code de conduite de la ZPM d'ici la fin 2023.
10. Démonstration de la compétence du personnel en matière de gestion marine - 100 % d'ici 2023.
11. Établir et maintenir le nombre de cocotiers dans les îles Mpunguti d'ici 2023.
12. Établir la population d'oiseaux migrateurs et résidents et leurs habitats dans la ZPMK d'ici 2023.
13. Établir la meilleure méthode de contrôle des espèces envahissantes (rats) et contrôler les îles Mpunguti d'ici 2023.

Evaluation of the protected area management cycle elements



Management context	Planning	Inputs	Process	Outputs	Outcomes	IMET index
67.8	57	46.9	54.3	83.7	64.3	62.33

Management context	Value and Importance 88.25	External constraints or supporting 48.48	Threats -59.16	CONTEXT INDEX 67.8				
	Value and importance	Special Designations 100	Key Species 100	Terrestrial and marine habitats 91.67	Climate Change 79.17	Ecosystem services 70.41	Value and Importance 88.25	
Planning	Adequacy of legal and regulatory provisions 58.33	Design and layout of the protected area 40	Demarcation of the protected area 86.11	Management plan 00	Work/Action plan 00	Objectives of the protected area 37.78	PLANNING INDEX 57	
Inputs	Basic information 27.81	Staff 32.29	Current budget 00	Securing the budget 90	Infrastructure, equipment and facilities 24.54	INPUTS INDEX 46.9		
Process	Internal management systems and processes 57.24	Management / Protection of the values 44	Stakeholder relations 65.8	Tourism management 77.1	Monitoring and Research 46.2	Management of the effects of climate change and ecosystem services 28.6	PROCESS INDEX 54.3	
	Internal management systems and processes	Staff capabilities programme and training 40	Human resource management policies and procedures 57.58	Analyse the degree of staff motivation (job suitability) 41.67	Management orientation of the protected area 66.67	Budget and financial management 70.83	Maintenance of Infrastructure, equipment and facilities 66.67	Internal management systems and processes 57.24
	Management / Protection of the values	Managing the values and key elements of the protected area with specific actions 50.15	Ranger patrols management (Law enforcement) 37.5	Intelligence / investigations / case development / charging management (Law enforcement) 44.44	Management / Protection of the values 44.03			
	Stakeholder relations	Cooperation with the stakeholders 50.15	Appropriate benefits/assistance for local communities 60.26	Environmental education and public awareness 63.64	Stakeholder relations 65.85			
	Tourism management	Management of visitors' facilities and services 79.17	Management of visitors' impact 75	Tourism management 77.09				
	Monitoring and Research	Monitoring systems for natural and cultural resources 52.38	Research and biomonitoring 40	Monitoring and Research 46.19				
	Management of the effects of climate change and ecosystem services	Management of the effects of climate change 15.56	Ecosystem services 41.67	Management of the effects of climate change and ecosystem services 28.62				
	Implementation of the work/action plan 77.78	Annual outputs – targets – achievement 73.33	Area domination 100	OUTPUTS INDEX 83.7				
Outputs								
Outcomes	Achievement of long-term conservation objectives of the management 57.89	Conditions and trends of the key conservation elements of the protected area 7.85	Effects and outcomes for stakeholders on quality of life 61.9	OUTCOMES INDEX 64.3				

Contexte de gestion (éléments clés de la gestion)

Espèces clés

- Tursiops aduncus
- Eretmochelys imbricata
- Dugong dugon
- Chelonia mydas
- Onychoprion fuscatus
- Mangroves
- Thalassia sp
- Megaptera novaeangliae (Baleine à bosse)
- Balistapus undulatus (Poisson rayé orange)

Commentaires

- *un grand nombre d'espèces clés pour assurer une protection réelle de chaque espèce*
- *mieux se concentrer sur quelques espèces de parapluie*
- *il n'est pas possible d'assurer la protection du dugong, mais seulement le suivi*

Habitats terrestres et marins — couverture des terres, changement d'affectation des terres et occupation des sols

- Mangroves
- Seagrass
- Récifs coralliens
- Stratus benthique : m
- debideuuuuuuuacroalgues
- Écosystème inter tidal
- Écosystème des îles

Commentaires

- *tous les habitats sont touchés par les effets des CC*

Changement climatique

- Récifs coralliens
- Mangroves
- La biodiversité en vrac
- Lit d'herbe de mer
- Macroalgues (calcifiées)
- Captures de pêche
- Activités touristiques

Commentaires

- *tous les habitats sont menacés et des mesures d'adaptation aux CC doivent être prises (pas de zones de refuge pour les CC, compte tenu également de la petite superficie de l'AP)*

Services écosystémiques

- Production primaire nette (végétation)
- Alimentation humaine — animale (viande sauvage/d'élevage, fruits de mer, insectes) — illégale
- Alimentation humaine — animale (viandes sauvages/élevées, fruits de mer, insectes) — légale
- Bois de chauffage et biocarburants — illégal
- Séquestration de C (mangrove et herbe marine)
- Avantages esthétiques (intégrité de l'écosystème)
- Ressources ornementales et aquariums (collecte de graines, coquillages et poissons) — illégal
- Écotourisme et observation de la nature
- Habitat important (tortues de mer)

- Habitats importants (sites de nidification des oiseaux - frayères marines - habitats de nurserie)
- Science — Recherche
- La chasse ou la pêche si elle est autorisée
- Sacré ou religieux
- Sable (bâtiment) — légal
- Bois pour la construction locale — légal
- Bois pour la construction locale — illégal
- Médicaments et biotechnologie bleue (huile de poisson) — illégal
- Production d'oxygène
- Protection du littoral contre les tempêtes, tsunامي, les grosses vagues, etc.

Commentaires

- *L'APM Kisite fournit un grand nombre et toutes sortes de services écosystémiques (plus importants : alimentation humaine, culture, c. séquestration, régulation, bois de chauffage, sable, etc.)*

Menaces

- Pêche de subsistance ou pêche artisanale
- Activités récréatives
- Blanchiment du corail

Commentaires

- *les principales menaces sont la pêche illégale, la pollution et les effets du CC*

Analyse de l'efficacité de la gestion (analyse + analyse de l'échantillon)

Contexte d'intervention

En ce qui concerne le contexte d'intervention, la ZPM de Kisite a bien défini les valeurs de conservation, mais sa gestion est difficile en raison du manque de soutien extérieur et des menaces qui pèsent sur la zone protégée.

Planification

La APM Kisite est soutenue par des dispositions légales et réglementaires suffisantes, mais elle est pénalisée dans sa gestion par une conception et une configuration défavorables. La délimitation de la zone protégée est bien établie, mais elle doit être rendue publique et largement affichée pour une plus grande sensibilisation des parties prenantes. Le parc dispose d'un plan de gestion et de plans de travail annuels. Les objectifs à long terme doivent être affinés pour mieux prendre en compte la résilience des CC, les services écosystémiques, la gouvernance et les actions en faveur des communautés locales.

Inputs

Les ressources pour le parc sont insuffisantes. Les ressources humaines réellement disponibles/mobilisées ne couvrent que 70 % des besoins. Les ressources financières n'atteignent pas plus de 50 % du budget estimé nécessaire, les moyens [infrastructures, équipements et installations] sont d'environ 25 % des besoins et les informations disponibles ne couvrent que 30 % des besoins pour la gestion du parc. En particulier, le parc aurait besoin de ressources financières pour améliorer les relations avec les communautés locales et aussi pour atténuer les problèmes de conflits entre l'homme et la faune sauvage et l'exploitation croissante des ressources naturelles.

Processus

La gestion interne est positive, mais elle pourrait être considérablement améliorée avec davantage de ressources humaines, le renforcement des capacités des sous-officiers (sergents-caporaux) et une meilleure motivation du personnel [adéquation du poste]. Les services répressifs doivent renforcer leurs activités antibraconnage en ce qui concerne les procédures opérationnelles standard, la surveillance collaborative, les moyens de contrôle des opérations (GAR et salle de contrôle), les unités rapides et performantes, les capacités de renseignement et d'enquête. La gestion des valeurs doit être améliorée par des interventions plus directes et l'apport d'informations (surveillance et recherche). Les relations avec les parties prenantes sont abordées de manière assez positive. Cependant, avec plus de ressources disponibles, le parc pourrait améliorer les prestations, l'assistance et les services d'éducation environnementale au profit des communautés. La ZPM de Kisite a de bonnes valeurs pour la gestion et l'impact des touristes, malgré le fait que cet impact du tourisme soit mentionné comme l'une des plus grandes menaces pour le parc. Les activités de surveillance sont considérées comme « suffisantes » même si elles doivent être améliorées sur les aspects socio-économiques et les services écosystémiques. Cependant, la recherche est faible et devrait être approfondie sur les questions de gestion des écosystèmes marins et terrestres. L'APM Kisite ne mène pratiquement aucune activité liée à la résilience des CC. En revanche, des activités de gestion et de protection des services écosystémiques sont adoptées, même si elles doivent être améliorées.

Résultats

L'MPA Kisite montre de bons résultats dans la mise en œuvre des activités et l'accomplissement des frais annuels. La domination de la zone — comme l'indique le personnel de la MPA — couvre toute la surface de la MPA, ce qui est très positif (la domination de la zone fait référence à la capacité de la direction du parc à créer une présence dans une enquête donnée surface - patrouille des interventions rapides, etc.)

Résultats

La réalisation des objectifs à long terme est partielle (environ 60 %) avec des valeurs plus faibles ou alternatives sources de revenus pour les pêcheurs, le renforcement des capacités, la diversification du tourisme et la recherche et la gestion de la pêche. La MPA de Kisite estime que les valeurs du parc sont préservées (à l'exception du dugong et de certains habitats). C'est un bon résultat qui pourrait être encore amélioré avec 1) une expansion des zones tampons pour entourer le parc et 2) avec une plus grande collaboration avec les services forestiers kenyans. Les effets et les avantages pour les communautés locales

sont positifs et pourraient être encore améliorés en investissant davantage de ressources dans les relations communautaires pour une meilleure gestion des conflits entre l'homme et la faune et la gestion des ressources naturelles.

Conclusions

La ZPM de Kisite a une valeur globale positive en termes d'efficacité de gestion (62,3 points sur 100) — et assure la préservation des valeurs du parc. Avec des ressources supplémentaires (humaines, financières et de capacité) et avec le soutien de certaines institutions de recherche, la APM Kisite pourrait améliorer ses points faibles tels que l'application de la loi, une meilleure gestion des éléments clés de conservation, des licences de conservation plus fortes de la part des communautés locales, des activités de résilience des CC et une meilleure gestion et des valeurs pour les services de l'écosystème.

Le MPA Kisite doit remédier aux incohérences apparentes qui sont apparues dans l'analyse.

- Comme aspects négatifs : menaces élevées, ressources insuffisantes, conception et disposition à améliorer, objectifs à affiner, ressources insuffisantes, application de la loi à améliorer, insuffisante prise en compte de la résilience à la CC et de la gestion des services écosystémiques.
- Comme aspects positifs : valeurs de la gestion interne, relations avec les communautés locales, gestion et impact du tourisme, valeurs très positives dans les produits et les résultats.

Un échange sur les incohérences apparentes au sein du personnel de l'AP et avec KWS permettrait de clarifier des aspects spécifiques de la gestion et contribuerait à améliorer l'efficacité de la gestion de la ZPM Kisite.

Éléments caractéristiques de la zone protégée sous la forme d'un exercice SWOT

Points forts	Faiblesses
• des éléments de conservation très importants (récifs coralliens, dauphin, tortues de mer, dugong, mangroves, etc.) • les services écosystémiques fournis par la ZMP • la collaboration avec les communautés locales, le gouvernement central et local, les universités et les donateurs • la publication au journal officiel et la désignation • l'adéquation de la délimitation des frontières (mais pas la publication des limites) • gestion et plan de travail • la sécurité du financement futur • Action importante de minimisation des conflits sur l'utilisation des ressources naturelles par les communautés locales et les opérateurs (pêche/tourisme) • les services écosystémiques importants fournis par la APM Kisite aux communautés locales • une éducation environnementale locale forte (école, opération de déchets et de nettoyage, etc.) • des touristes forts et des activités touristiques et la gestion de l'impact • de bonnes activités de surveillance de la biodiversité • rôle de surveillance et de recherche dans la gestion de la ZPM • niveau élevé de mise en œuvre du plan de travail annuel (à l'exception des espèces et des habitats)	• insuffisance des effectifs (-24 = -30 %) et de la capacité à s'améliorer pour les sous-officiers • budget insuffisant (55,6 % du budget prévu) • des infrastructures, des équipements et des moyens très insuffisants • faible soutien extérieur des opérateurs privés (tourisme, pêche, sylviculture, utilisateurs locaux de ressources naturelles) • lois sur la gestion des ressources naturelles, le droit foncier et la recherche sur la biodiversité soutien juridique • conception et aménagement de la zone protégée (taille, zones tampons n'entourant pas toutes les ZMP, couloirs) • les objectifs d'un plan de gestion pour s'aligner sur les valeurs, les besoins et les ressources de la ZPM • manque d'objectifs spécifiques pour quelques éléments clés du PDE (atténuation des menaces, gouvernance et soutien aux questions sociales et économiques) • plan de travail pour s'aligner sur le plan de gestion (également carte de pointage) • environ 51 % seulement des activités des AMP sont financées chaque année • faible adéquation des moyens de communication, des équipements antibraconnage, de la production d'électricité, des bâtiments administratifs, des moyens de

clés) • niveau élevé de mise en œuvre et de réalisation des résultats du plan de travail annuel (à l'exception des espèces et des habitats clés) • 100 % de la domination de la zone • assez bonne réalisation des objectifs à long terme du plan de gestion (à l'exception de la pêche — ressources. recherche, sources alternatives de génération de revenus) • Aucun changement dans l'état de conservation et la tendance des espèces marines, des habitats et des services écosystémiques clés • Soutien à la qualité du niveau de vie matériel et immatériel des communautés locales	transport • un suivi et une recherche insuffisants sur les aspects socio-économiques et les services écosystémiques • les activités de gestion ne sont pas adaptées aux effets des CC et sont quelque peu inadaptées aux services écosystémiques • et les services écosystémiques • les activités de gestion ne sont pas adaptées aux effets des CC et sont quelque peu inadaptées aux services écosystémiques • Forte diminution de l'état de conservation (nids) des tortues marines et les forêts • Conflits entre l'homme et la faune sauvage et conflits liés à la gestion des ressources naturelles
Opportunités • tourisme • des services écosystémiques solides pour l'approvisionnement, la régulation, les services culturels et de soutien • IBA, zone importante pour les oiseaux KE014 • les bénéfices/assistances pour les communautés locales ne seront organisés qu'avec plus de fonds pour la MPA Kisite	Menaces • la pêche de subsistance ou à petite échelle et la récolte de poissons pour l'aquarium • les activités de loisirs • blanchiment des coraux • les déchets (solides et non solides) • l'extraction de sable et les menaces pour les habitats des nids • le changement de zonage pour les mangroves et les herbiers marins

Recommandations opérationnelles

- Établir et augmenter la zone tampon tout autour de la ZPM - en partie par le biais des ZMC et du programme Trans boundary.
- Établir des objectifs sur les services écosystémiques, l'adaptation au changement climatique, la gouvernance, les questions sociales et économiques - certains de nos objectifs de MAS concernent les questions liées aux CC.
- Améliorer l'information sur les espèces clés (dauphins, tortues, oiseaux, mangroves, pêche de subsistance ou à petite échelle, effets des CC, services écosystémiques, etc.) - davantage de canaux de communication ont été développés pour faire participer les parties prenantes internes et externes aux écosystèmes marins et au processus océanographique.
- Renforcer la motivation du personnel en action et la capacité des sous-officiers - des programmes de renforcement des capacités ont été développés et les questions de motivation du personnel ont été abordées, par exemple, la cantine du personnel a été relancée, la couverture médicale du personnel et des personnes à charge, les télévisions du personnel ont été réparées pour le personnel de Kisite et Mpunguti, ce qui est crucial pour les loisirs et l'éducation.
- Agir pour la gestion des espèces clés (dugong), des habitats (macroalgues), des services écosystémiques (bois de chauffage, sable, bois d'œuvre) également parce que cela n'est pas prévu dans le plan de gestion
- Renforcer les activités anti-braconnage sur les POS, la surveillance collaborative, les moyens de contrôle des opérations (RBM, salle de contrôle), les unités rapides et performantes, les capacités de renseignement et d'enquête - MCS avec une équipe multi-agences et des éclaireurs communautaires pour contrôler les zones gérées par la communauté.
- Établir plus d'interaction avec les services forestiers kenyans pour la gestion des mangroves - nous travaillons en étroite collaboration avec le KFS et deux de leurs employés sont logés dans notre camp

et nous menons plusieurs activités communes telles que la plantation de mangroves et les patrouilles de sécurité dans la forêt.

Questions clés

Quelles sont vos priorités en matière de gestion/gouvernance ?

Gouvernance

- Licence communautaire pour la conservation [CLC est un concept formel qui englobe les croyances, les opinions, les perceptions et le niveau de confiance qu'une communauté manifeste envers un projet particulier] des parties prenantes
- Accord de gestion des ressources naturelles avec les opérateurs économiques
- Coordination avec les services forestiers kenyans pour la gestion des forêts dans les zones tampons

Gestion

- Analyser et traiter les incohérences apparentes qui sont apparues dans l'analyse
- Plus de personnel, renforcement des capacités et motivation du personnel
- Plus d'apports dans le budget et les moyens
- Améliorer l'application de la loi, la gestion des éléments clés de la conservation, les aspects de la résilience à la CC et une meilleure gestion et valorisation des services écosystémiques

Quel est votre budget de fonctionnement minimum pour assurer la préservation des valeurs et de l'importance de votre zone protégée ?

Budget annuel de 12M (environ 95.000 €)

Dans le cas d'un financement supplémentaire pour la gestion de la zone protégée, quelles actions souhaitez-vous entreprendre et pour combien de temps ?

Achat de matériel de surveillance, de carburant supplémentaire pour les bateaux et de matériel de surveillance

ACTIVITÉS SUPPLÉMENTAIRES MISES EN ŒUVRE APRÈS AVRIL 2019 ÉVALUATION DE L'IMET

Activités liées à la résilience au changement climatique sont les suivantes.

1. Création de pépinières de coraux dans la ZPM de Kisite, la zone gérée par la communauté de Mkwiroti et la zone gérée par la communauté de Wasini.
2. Collaboration avec les services forestiers du Kenya (KFS), les membres de la communauté sur les programmes de réhabilitation des mangroves, en particulier à Kibuyuni, Mwazaro et Wasini Island.
3. Restauration de l'herbe marine dans la région de Wasini.
4. Réduction de la pollution des océans par des activités de nettoyage. Nous avons actuellement des activités de nettoyage trimestrielles. Nous avons également établi un partenariat avec Titanium Base Limited pour la mise en œuvre du programme "Cash for trash". En outre, l'exercice international annuel de nettoyage des côtes est en cours depuis septembre et se poursuivra jusqu'à la fin du mois. Nous sommes également en partenariat avec CEJAD(ONG) pour la conservation de l'environnement dans les villages de Wasini et Mkuiro sur l'île de Wasini et plusieurs programmes en cours et prévus seront mis en œuvre pour faire de Wasini une île sans déchets.
5. Nous avons formé des membres de la communauté de sept (7) CBO/BMU sur le programme de suivi, contrôle et surveillance (MCS). L'objectif était de protéger une plus grande zone afin de réduire la pression induite par l'homme de manière à permettre à l'écosystème de faire face aux perturbations climatiques. Il sert également à renforcer la coopération entre les différents acteurs par une approche de conservation standardisée.

Autres initiatives

- I. La création d'une zone protégée transfrontalière est en cours. Cette zone couvre la zone située entre Diani, au Kenya (au nord) et Tanga, en Tanzanie (au sud). Création d'autres CMA (Community Managed Areas), à savoir Jimbo, Vanga et Mkwiro, entre autres. En outre, il existe une collaboration active dans le domaine de la police de l'eau de Shimoni - mer de Vanga.
- II. Nous avons aidé les membres de la communauté Tiwi à mettre en place un groupe actif de conservation des tortues.

Renforcer les capacités du personnel

Notre personnel a suivi un certain nombre de formations différentes afin d'améliorer ses connaissances personnelles, ses compétences et les aptitudes nécessaires pour s'acquitter de son travail de manière efficace et effective. La formation comprend la surveillance et la conservation des tortues, la restauration des coraux, les techniques de nage de survie, la gestion des scènes de crime pour les récifs coralliens, etc.

Nous avons mis en place des programmes de renforcement des capacités internes. Nous avons mis en place des programmes internes de renforcement des capacités, notamment le programme du poisson de la semaine et les sessions de discussion de la semaine, qui comprennent des exposés éducatifs, des vidéos et des discussions sur la meilleure façon de gérer les ressources marines.

Communauté locale

Nous avons largement impliqué la communauté locale dans la mise en œuvre de notre programme d'évaluation sociale des zones protégées (SAPA) et dans la réhabilitation des récifs coralliens. Nous utilisons également la radio vernaculaire pour atteindre les populations locales et essayer de promouvoir les pratiques de chasse durable, comme moyen de subsistance alternatif. Participation au programme "Doria" de MCS.



Climate

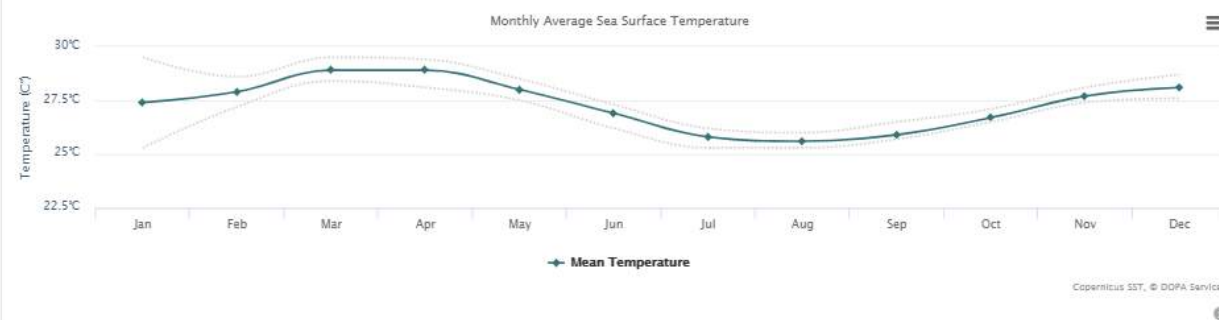
Elevation profile

Virtual elevation profile of the protected area providing minimum, maximum, median, mean and standard deviation elevation values in meters.



Average climate

Climate statistics providing monthly rainfall averages (mm) for the terrestrial protected areas and monthly mean, maximum and minimum temperatures (°C) for the land and/or the sea surface of the protected area.





Happening Now

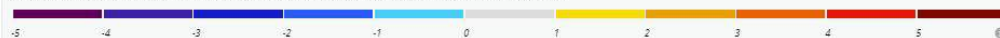
Sea Surface Temperature Anomalies



The NOAA Coral Reef Watch (CRW) twice-weekly 50-km Sea Surface Temperature (SST) Anomaly product displays the difference between today's SST and the long-term average. The scale goes from -5 to +5 °C.

Sea Surface Temperature Anomaly legend

The NOAA Coral Reef Watch (CRW) twice-weekly 50-km Sea Surface Temperature (SST) Anomaly product displays the difference between today's SST and the long-term average. The scale goes from -5 to +5 °C. Positive numbers mean the temperature is warmer than average; negative means cooler than average. More at NOAA Website [Please zoom out to see the layer](#)



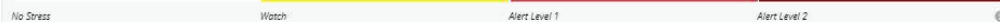
Coral Bleaching Heat Stress Alerts



Level of stress of the Global Coral Reefs derived from NOAA Alerts Bleaching Alerts.

Coral Bleaching Heat Stress Alert legend

Level of stress of the Global Coral Reefs derived from NOAA Alerts Bleaching Alerts. More at NOAA Website [Please zoom out to see the layer](#)



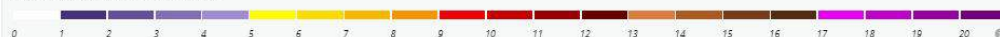
Coral Reef Degree Heating Weeks



The DHW shows how much heat stress has accumulated in an area over the past 12 weeks (3 months).

Coral Reef Degree Heating Weeks legend

The DHW shows how much heat stress has accumulated in an area over the past 12 weeks (3 months). In other words, NOAA add up the Coral Bleaching HotSpot values whenever the temperature exceeds the bleaching threshold. More at NOAA Website [Please zoom out to see the layer](#)



Diagnostic

Check latest info in Protected Planet

Difference Reported area - Calculated area (km2)

-6.00

Difference Reported area - Calculated area (%)

17.65

Climate

Elevation profile

